

## Incubadora: berço de projetos completa dez anos

**INCENTIVO DO INMETRO A EMPRESAS JÁ APROVOU 16 PROJETOS.  
CRESCIMENTO PÓS-INCUBAÇÃO É DE 125%.**

Págs. 4 e 5



**NOSSA GENTE:  
ÓRGÃOS DELEGADOS ADEREM AO ESTILO CAIPIRA**

Pág. 7

## Ontem, hoje e amanhã.

**P**articipação significa comprometimento. Sua contraposição ao fatalismo e à inação é alavancadora de mudanças. Participação é, simultaneamente, estratégia e ação rotineira. Participação é condição intrínseca e essencial de um processo de mobilização." Carta ao Leitor – agosto de 2005.

"A nova era da informação, que vivenciamos globalmente nesta primeira década do século 21, tem exigido mudanças radicais em diversos procedimentos consagrados." Entre essas transformações está o surgimento de uma nova forma de administração das organizações. A empresa hiper-hierarquizada, compartimentada e integrada verticalmente, que se desenvolveu e se consolidou no século passado, está se revelando inadequada ao ambiente contemporâneo.

Em seu lugar estão surgindo e operando as "redes organizacionais", que se baseiam nos conceitos de parceria e colaboração e exigem mudança drástica no comportamento gerencial. No entanto, a adoção desta estrutura mais flexível pressupõe, como condição "sine qua non", a existência de profissionais não apenas capacitados tecnicamente, mas com postura construtiva, maturidade profissional e respeito, tanto em relação aos seus colegas quanto aos seus superiores hierárquicos, além é claro de comprometimento na geração de valores para a sociedade, materializados por resultados por ela reconhecidos.

No funcionamento das redes organizacionais, a centralidade está no ser humano. Ele é o centro do sistema e precisa estar apto a assimilar o fluxo de informações, conhecimentos e a mudança contínua. "Os profissionais formato-T são profundos conhecedores da sua área específica, mas capazes de interagir/comunicar-se com todas as outras áreas da empresa, formando assim dois eixos, um vertical e outro horizontal – a letra T". Carta ao Leitor – outubro de 2009.

A partir de julho de 2012, novos canais estarão sendo disponibilizados para ampliar o diálogo permanente com/entre servidores e colaboradores. Críticas e sugestões são partes essenciais do processo. Afinal, participação sempre foi e será condição intrínseca e essencial de um processo de mobilização e a centralidade da Rede Inmetro está em cada um de nós, servidor ou colaborador – profissionais formato-T aptos à conexão entre si e com as manifestações da sociedade, sem nos esquecermos do mais importante: gerar resultados.

**João Jornada**

Presidente do Inmetro

## EXPEDIENTE

### Instituto Nacional de Metrologia, Qualidade e Tecnologia - Inmetro

Divisão de Comunicação Social

Fotografia: Equipe Dicom

Chefe da Dicom: Afonso Ribeiro

Impressão: Expresso Gráfica Editora Ltda.

Jornalista Responsável:

Inmetro/Dicom

Rafael Cavalcanti - MTB: 22914

Rua Santa Alexandrina, 416, 3º andar

Redação: CDN Comunicação Corporativa

Cep: 20261-232, Rio Comprido - RJ

Coordenação Editorial: Dicom

Tel.: (21) 2563-2925/2926; Fax: (21) 2563-5629

Projeto Gráfico: Dicom

dicom@inmetro.gov.br / www.inmetro.gov.br

Coordenação de Criação: Cezar Azevedo

Diagramação: Maurício Paschoal



Ministério da  
Desenvolvimento, Indústria  
& Comércio Exterior



## PELO MERCOSUL, SGT 3 SE REÚNE NA FIERGS

Será realizada entre os dias 27 e 31 de agosto, na sede da Federação das Indústrias do Rio Grande do Sul (Fiergs), a Reunião Ordinária do Sub-Grupo de Trabalho 3 (SGT 3), que visa harmonizar os regulamentos técnicos e de avaliação da conformidade entre os países integrantes do Mercosul, entre outros assuntos.

## CURSO SOBRE ENSAIOS MICROBIOLÓGICOS

A Sociedade Brasileira de Metrologia realiza, nos dias 2 e 3 de agosto, no Rio de Janeiro, curso sobre Garantia da Qualidade para Ensaios Microbiológicos. O objetivo é capacitar profissionais de laboratórios de microbiologia para atender ao requisito 5.9 da Norma ABNT ISO/IEC 17025. As aulas acontecem das 8 h 30 min às 17 h 30 min.

## PRÊMIO NACIONAL DE AVALIAÇÃO DA CONFORMIDADE

Estão abertas, até 17 de agosto, as inscrições para a segunda edição do Prêmio Nacional de Avaliação da Conformidade (PNAC). O prêmio foi criado com o objetivo de reconhecer e valorizar as iniciativas dos profissionais da Diretoria da Qualidade (Dqual) e dos agentes fiscais dos órgãos delegados e que atuam na área da Qualidade.

## CONFERÊNCIA INTERNACIONAL EM PADRÕES DE BIOCOMBUSTÍVEIS

O Inmetro, em parceria com o Instituto Nacional de Padrões e Tecnologia dos Estados Unidos (NIST) e o Diretorado C da Comissão Europeia, organiza a 4ª Conferência Internacional em Padrões de Biocombustíveis: temas atuais, tendências futuras. O evento acontecerá entre os dias 13 e 15 de novembro, em Washington (EUA). Informações e inscrições de trabalhos no site: [nist.gov/mml/biofuels-standards.cfm](http://nist.gov/mml/biofuels-standards.cfm)

## Imepi participa de mostra interativa em Teresina

Técnicos do Instituto de Metrologia do Piauí (Imepi) marcaram presença na Mostra Interativa das Oficinas de Serviço Social, realizada em uma faculdade de Teresina. No estande do Imepi, foram expostos produtos coletados e apreendidos em operações realizadas pelo órgão delegado, como fogos de artifício, arroz, detergente, preservativos, brinquedos e botijão de gás, entre outros.

“A função social do Inmetro não é só fiscalizar, mas conscientizar o consumidor sobre os seus direitos. E cada um de nós pode agir como fiscal, observando e denunciando irregularidades”, ressaltou a diretora-geral do Imepi, Macilane Gomes.



Estande do Imepi reuniu produtos apreendidos e coletados em fiscalizações realizadas pelo órgão delegado

## Rondônia e Agevisa acertam parceria



Para garantir o bom funcionamento e a exatidão de esfigmomanômetros (aparelhos de medir pressão), balanças de manipulação e balanças de precisão, o Instituto de Pesos e Medidas de Rondônia (Ipem-RO) e a Agência Estadual de Vigilância Sanitária (Agevisa) assinaram um termo de cooperação.

“O termo tem o objetivo de assegurar a verificação metroológica dos instrumentos que estão em uso público. Desvios de leitura dos aparelhos podem levar a um diagnóstico errado, por isso é importante que haja em todo o estado um controle desses aparelhos”, comentou o presidente do órgão delegado, Osni Ortiz.

## Conscientização na SurrS sobre o descarte de lixo

A Superintendência do Rio Grande do Sul (SurrS) realizou duas palestras de sensibilização, em referência ao Dia Mundial do Meio Ambiente. Na ocasião, o Grupo dos Multiplicadores em Educação para o Consumo Sustentável promoveu a ação de conscientização do público interno para uma das questões mais próximas do nosso dia a dia: a produção de lixo.

Coordenador do Programa no Rio Grande do Sul, Roberto Paula de Marques destacou que a iniciativa também se associa aos resultados da Pesquisa de Clima Organizacional, que aponta como necessidade as práticas relativas à responsabilidade socioambiental. Responsável pela área de resíduos da SurrS, Jeferson Segalin fez uma apresentação sobre a produção de resíduos e as “iniciativas verdes” da Superintendência.

## Ipem-SP faz segundo teste com módulo de taxímetro



Testes com novos modelos foram realizados em quatro veículos

A regional do Ipem-SP em Santo André, região do ABC paulista, foi a segunda cidade escolhida para novos testes com o módulo de taxímetro no Sistema de Gestão Integrada (SGI), do Inmetro. Realizada com sucesso em quatro táxis, a verificação contou com novos modelos de taxímetro cadastrados no sistema. No primeiro, em São Vicente, um dos principais ajustes era a inclusão destes dados.

O delegado regional de Santo André, Fábio Mattenhauer, ressaltou o considerável ganho de tempo que a equipe terá com o novo módulo. “Além do sistema ser ágil, quando o serviço for realizado direto na regional, somente o fiscal se envolverá na verificação, liberando a equipe interna, que atualmente auxilia manualmente com a documentação, para outras atividades da regional”, avaliou Fábio.

# Incubadora comemora uma década de incentivos

## Dos 16 projetos aprovados, dois já têm patente registrada.

### Evento de dez anos será realizado no dia 30 de agosto.

Em 2002, foi criada a Incubadora de Projetos Tecnológicos e de Empresas do Inmetro. Hoje, dez anos depois, a Incubadora é considerada um berço para inovações. Com seleção por edital, projetos na área tecnológica e que necessitem de apoio dos laboratórios do Instituto para gerar novos produtos, bens ou serviços que elevem a participação e a competitividade das empresas no mercado podem se candidatar a ocupar um espaço no campus de Xerém, onde contam com o suporte de pesquisas, testes e ensaios, desde a estruturação até a execução.

“Nossa missão é apoiar a inovação na indústria por meio do suporte aos pesquisadores na incubação de empresas e projetos tecnológicos”, afirma o diretor de Inovação e Tecnologia, Hans Peter Grieneisen.



Equipe da Incubadora: Luis Henrique Martins, Tâmia Areas, Heloisa Basile, Cristiane Rauen, Martha Guimarães e Felipe Pereira

Até hoje, a Incubadora aprovou 16 projetos das empresas: Ampla, Light, CEG, Integrar, Enersud, Visomes, i-Dutto, Metroclin, Dinâmica da Terra, CAM, Lands Gyr, Hannover, Cellqualis, Iope, Nanobusiness e Melucci. Destas, Enersud, Integrar, Visomes e CEG já concluíram seus projetos, apresentando crescimento médio de 125% na pós-incubação.

“Os pesquisadores têm sido grandes parceiros para nós, pois oferecem a atenção necessária aos projetos incubados e, principalmente, para contribuir com o desenvolvimento tecnológico do setor produtivo”, afirma Cristiane Rauen, responsável pela Incubadora. “A maioria dos projetos de empresas veio, inclusive, por indicação de servidores”, completa.

A Visomes, por exemplo, atualmente possui faturamen-

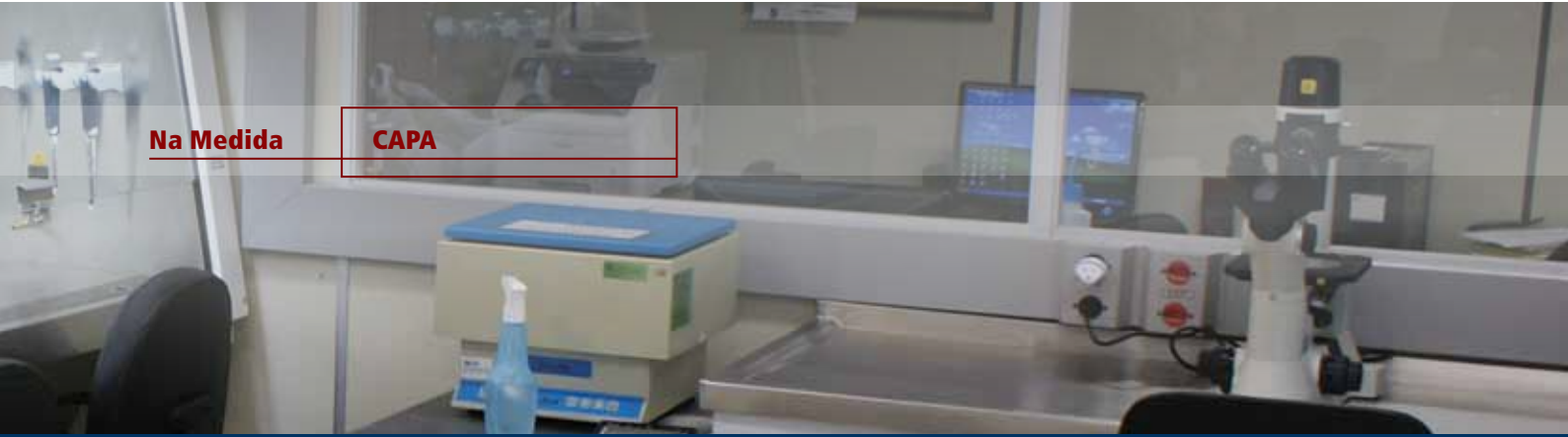
to de R\$ 5 milhões e crescimento de 400% após a incubação. Além disso, foi criada uma nova empresa, a Visomes Plus, para comercializar as câmaras climáticas desenvolvidas com o apoio do Inmetro. Estes equipamentos são aplicáveis aos setores farmacêutico e alimentício e possuem alta performance e baixo consumo de energia elétrica. Outro projeto destaque é o da Enersud, cujas turbinas eólicas de pequeno porte, geraram uma patente. Hoje, a empresa é uma das principais concorrentes do mundo no segmento, detendo 90% da fatia do mercado nacional e concorrência em nível internacional. Seu faturamento foi de aproximadamente R\$ 1 milhão em 2011 e, desde o final do processo de incubação no Inmetro, a empresa cresceu 200%.

Atualmente, um dos projetos de destaque incubados é o da empresa i-Dutto, que desenvolve, junto aos pesquisadores da Divisão de Telecomunicações, um sensor *wireless* para vazamento de gás em bueiros. A partir desse sensor, será possível monitorar os bueiros de uma cidade e identificar com elevado nível de exatidão a localização do vazamento.

“Hoje, as construtoras responsáveis pelas reformas e manutenções em redes de gás utilizam mapas cartográficos para identificar a rede subterrânea existente. No entanto, estes mapas muitas vezes estão incorretos ou desatualizados, o que gera uma série de acidentes. O sensor *wireless* vai permitir localizar o vazamento, sem a necessidade de obras ou escavações”, explica Cristiane. Além do sensor, a i-Dutto possui outro projeto incubado: o de monitoramento da distribuição de medicamentos na rede pública, que possibilitará o maior controle do estoque de medicamentos e a iden-



Projeto da i-Dutto desenvolve sistema *wireless* de monitoramento de bueiros



tificação da localização mais próxima, onde o consumidor encontrará o medicamento prescrito.

“A interação que temos com os projetos da Incubadora é de grande importância para desenhar novas formas de avaliação e ensaios, com maior exatidão, aproveitando a

estrutura dos laboratórios do Inmetro e a expertise das empresas incubadas”, afirmou José Mauro Granjeiro, pesquisador na área de Bioengenharia e Terapia Celular do Inmetro que apoia a incubada CellQualis, no desenvolvimento de testes fotocutâneos *in vitro*.

PROJETO	EMPRESA	SETOR	PARCEIRO NO INMETRO	STATUS	RESULTADO
Câmaras climáticas de esterilização	Visomes	Instrumentos de precisão	Diter	Concluído	
Turbinas eólicas de pequeno porte	Enersud	Energia renovável	Sengi	Concluído	1 patente
Bancadas móveis para medição de gás	CEG	Instrumentos de precisão	Dinam	Concluído	
Válvula de controle de temperatura do ar condicionado	Integrar	Instrumentos de precisão	Sengi	Concluído	1 patente
Sensor wireless para vazamento de gás	I-Dutto	Instrumentos de precisão	Ditel	Incubada	
Controle da distribuição de medicamentos na rede pública	I-Dutto	TICs	Ditel	Incubada	
Usina de tratamento de resíduos sólidos via plasma	Hannover	Tratamento de resíduos	Dipro	Incubada	
Testes cutâneos <i>in vitro</i>	Cellqualis	Biotechnology	Dipro	Incubada	
Identificação do grau de pureza em medicamentos genéricos	Nanobusiness	Materiais	Dimat	Incubada	
Ensaio da capacidade de alívio de válvulas de segurança	IOPE	Serviços/ Instrumentos de precisão	Dinam	Incubada	
Gravímetro de alta precisão para prospecção de petróleo e gás	Melucci	Instrumentos de precisão	Diopt	Pré-Incubada	
Assinatura digital para medição de energia elétrica	Light	TICs	Ditel	Pré-Incubada	
Smart grid	Ampla	TICs	Dimel, Diele, Ditel	Pré-Incubada	

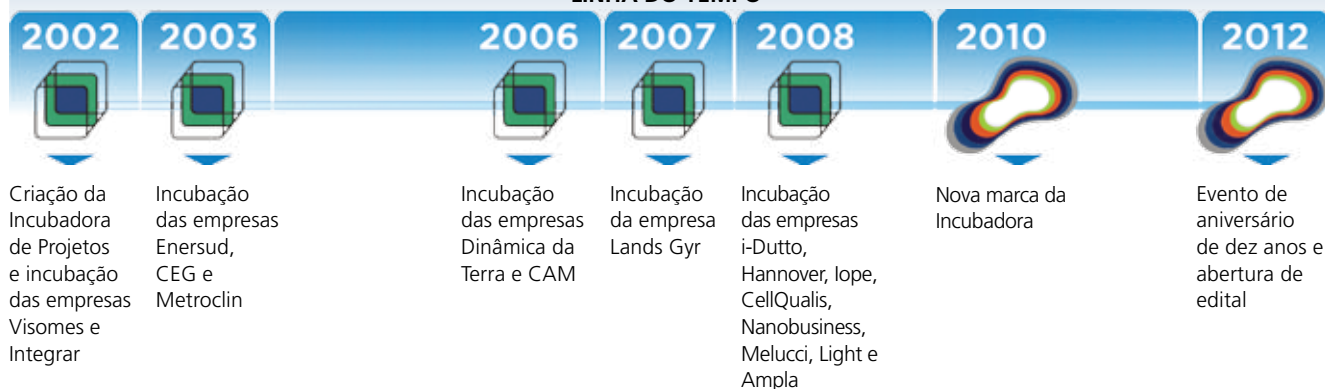
**EVENTO DE COMEMORAÇÃO MARCA A DATA ESPECIAL**

No dia 30 de agosto, a Incubadora de Projetos Tecnológicos e de Empresas vai realizar o evento de comemoração de seus dez anos, no Auditório do Centro de Operações, em Xerém, com a presença do presidente João Jornada. Na ocasião, o diretor Hans Peter vai apresentar os principais resultados alcançados e destacar a importância desta iniciativa para o Inmetro. Além disso, pesquisadores, parceiros e empresas pioneiras serão homenageados.



Pesquisadores da CellQualis desenvolvem testes com células *in vitro*

**LINHA DO TEMPO**





## Inmetro fecha parceria com a Tribuna do Norte

Dando continuidade às ações estratégicas em outras praças além de Rio e São Paulo, a Divisão de Comunicação Social (Gabin/Dicom) consolidou mais uma importante parceria, visando fortalecer a atuação dos órgãos delegados nos es-

tados. Jornal de maior circulação no Rio Grande do Norte, a Tribuna do Norte publicará, a cada 15 dias, reportagem especial, acompanhando as operações do Ipem-RN e mostrando as atividades do Inmetro, sempre apresentando serviços para o consumidor. Esta é a terceira parceria com veículos de imprensa, como já acontece com O Globo, no Rio de Janeiro, desde 2011, e o com Estado de Minas, desde o início deste ano.

## Diretor integra comitê de sustentabilidade

O diretor de Metrologia Científica e Industrial (Dimci), Humberto Brandi, foi indicado pela ISO para ocupar o cargo de coordenador do Comitê Técnico da ISO-TC 248. O comitê é responsável por estabelecer os critérios da norma ISO de sustentabilidade em bioenergia. A norma definirá Princípios, Critérios e Indicadores (PCIs) referentes a aspectos econômicos, sociais e ambientais considerados relevantes para a avaliação do nível de sustentabilidade.

Atributos como legislação, direitos humanos e trabalhistas, transparência, uso da água e do solo, biodiversidade, emissão de gases de efeito estufa são algumas das características analisadas. A discussão para definir as normas está em curso e a previsão é de que os critérios sejam publicados em 2014.

## Instituto assina acordo de cooperação com os EUA

Durante o Seminário Internacional Consumo Seguro e Saúde, no auditório da Anvisa, em Brasília, o Inmetro e a Organização dos Estados Americanos (OEA) assinaram um acordo de cooperação, no dia 28 de junho. O objetivo foi unir forças para estabelecer um quadro regulamentar para os mecanismos e ações conjuntas a fim de ajudar a promover e incentivar a circulação de bens de consumo e serviços seguros, bem como reforçar a cooperação para a promoção e fortalecimento dos sistemas nacionais de metrologia dos países da região.

Segundo o presidente do Inmetro, João Jornada, a evolução dos produtos no mercado é cada vez mais rápida, por isso é preciso compartilhar responsabilidades e trocar experiências.

## Nelson Breta narra seus anos de estrada

A história de vida do motorista Nelson Oliveira Breta (*foto*), 53 anos, se mistura com a do próprio Inmetro, onde começou a trabalhar em 1984, no setor de Parques e Jardins. Ao longo dos últimos 28 anos, Nelson também passou pela Segurança e pelo Almoarifado, até chegar ao posto de motorista da presidência, função que ocupa há 13 anos, sendo os últimos oito a serviço do presidente João Jornada.

Durante o tempo de casa, Nelson teve muitas descobertas, mas nenhuma tão especial quanto o seu gosto pelo jornal **Na Medida**, leitura preferida do motorista, que aproveita para se informar durante os intervalos entre uma viagem e outra.

Nelson não se contenta apenas em ler o Na Medida: ele distribui cerca de 40 exemplares por edição entre seus familiares, amigos, vizinhos e costumava entregar, até mesmo, em um salão de beleza. "Sempre que vou buscar o presidente Jornada em casa entrego alguns exemplares para o porteiro do prédio dele distribuir entre os moradores. Atualmente ele até me cobra quando demoro a levar", exemplificou.



# Temporada caipira

Em junho, julho ou até agosto, está a pleno vapor no Brasil a temporada das festas juninas. Dança de quadrilha, forró, comidas típicas e muita diversão são os ingredientes indispensáveis para o arraial.

Nesta edição, os colaboradores do Inmetro e seus órgãos delegados abrem a roda e contam como cada um comemora esta temporada no melhor estilo caipira e no ambiente de trabalho, sô!



## ARRAIAL BEM MINEIRO

Há sete anos no IpeM de Minas Gerais, Graziane Milagres trabalha na Gerência de Coordenação de Serviços Metroológicos e ajuda a organizar as festas dos funcionários da unidade. "Essa é uma ótima oportunidade de unir e aproximar as pessoas. Oferecemos comidas típicas, e gosto de tudo o que envolve a preparação. A meta é fazer com que a festa de cada ano seja melhor", revela.



## FESTA 'ARRETADA DE BOA'

O arraial do IpeM de Pernambuco é arretado! Gerente do Departamento Financeiro, Graça Moura organiza a festa e não deixa faltar nada: "É importante o funcionário ter um momento de entretenimento no ambiente de trabalho, até

para melhorar o relacionamento interpessoal e descontrair um pouco a nossa rotina, que é tão corrida e, às vezes, estressante. Tenho maior prazer em fazer a festa e até quando puder eu farei com muita boa vontade."



## CELEBRAÇÃO EM FAMÍLIA

Todos os anos, a Associação dos Servidores do Instituto de Metrologia e Qualidade do Mato Grosso (Imeq-MT) realiza uma tradicional festa junina para os funcionários do órgão e seus familiares. A comemoração tem direito a quadrilha, danças típicas e momentos de descontração e alegria. "Os servidores viajam muito a trabalho, por isso a Associação realiza essas confraternizações para aproximar todos os funcionários", disse Antônio Neto, presidente da Associação.

# Labio: tecnologia a serviço da sociedade

No início de 2007, o Inmetro, levando em consideração uma tendência de outros países, decidiu criar na instituição uma área científica dedicada às ciências biomédicas. A Diretoria de Programa (Dipro) tem, então, o papel importante no Inmetro, de incentivar a pesquisa em áreas de fronteira e a aplicação dos estudos em setores estratégicos, além de estimular a integração entre as áreas do Instituto. Suas principais ações no desenvolvimento de programas de tecnologia de ponta voltados para a área biológica, com foco na sociedade, e a formação de pessoal qualificado em todos os níveis científicos, que contam com as modernas instalações dos laboratórios de Biologia (Labio).

Diversos projetos de alta complexidade e inovação despontam no Labio. Na área de biologia estrutural, por exemplo, destaque para o estudo da parede celular da cana-de-açúcar, com o auxílio de técnicas microscópicas e de raios-x, para aproveitar a biomassa da cana na geração de etanol. Outro projeto envolve pesquisas com microorganismos, como bactérias, fungos e microalgas, que alteram seus organismos para produzir gordura, extraída para produção de biodiesel. Desta maneira, plantas alimentícias como a soja podem ser aproveitadas de outras formas, e não somente para a produção de combustí-

vel. “Também existe um grupo de trabalho que busca identificar novos organismos na natureza, produtores de enzimas capazes de fragmentar a biomassa de cana para produzir etanol de segunda geração, como o caramujo (foto abaixo) africano”, explica o diretor Wanderley de Souza.



## CÉLULAS DE LABORATÓRIO SUBSTITUEM TESTES EM ANIMAIS

A Dipro atua, ainda, na produção de Materiais de Referência Certificados (MRC) para a nanometrologia, que têm aplicação prática na indústria de cosméticos e higiene. Com o MRC, análises em laboratórios podem ser feitas para verificar a veracidade do que é anunciado pelas empresas, como a presença de nanopartículas.

Existe um grupo de bioengenharia que pesquisa o cultivo de células que possam vir a substituir órgãos humanos, como os do sistema digestivo, por exemplo, sem a necessidade de uso de animais na realização dos testes. Os pesquisadores também analisam a toxicidade de nanocompostos no organismo, além da compatibilidade de materiais utilizados na medicina com o organismo humano, como acontece nos casos de implante de próteses metálicas e mamárias.